

AAE ESLSCA  
1 rue Bougainville  
75007 Paris

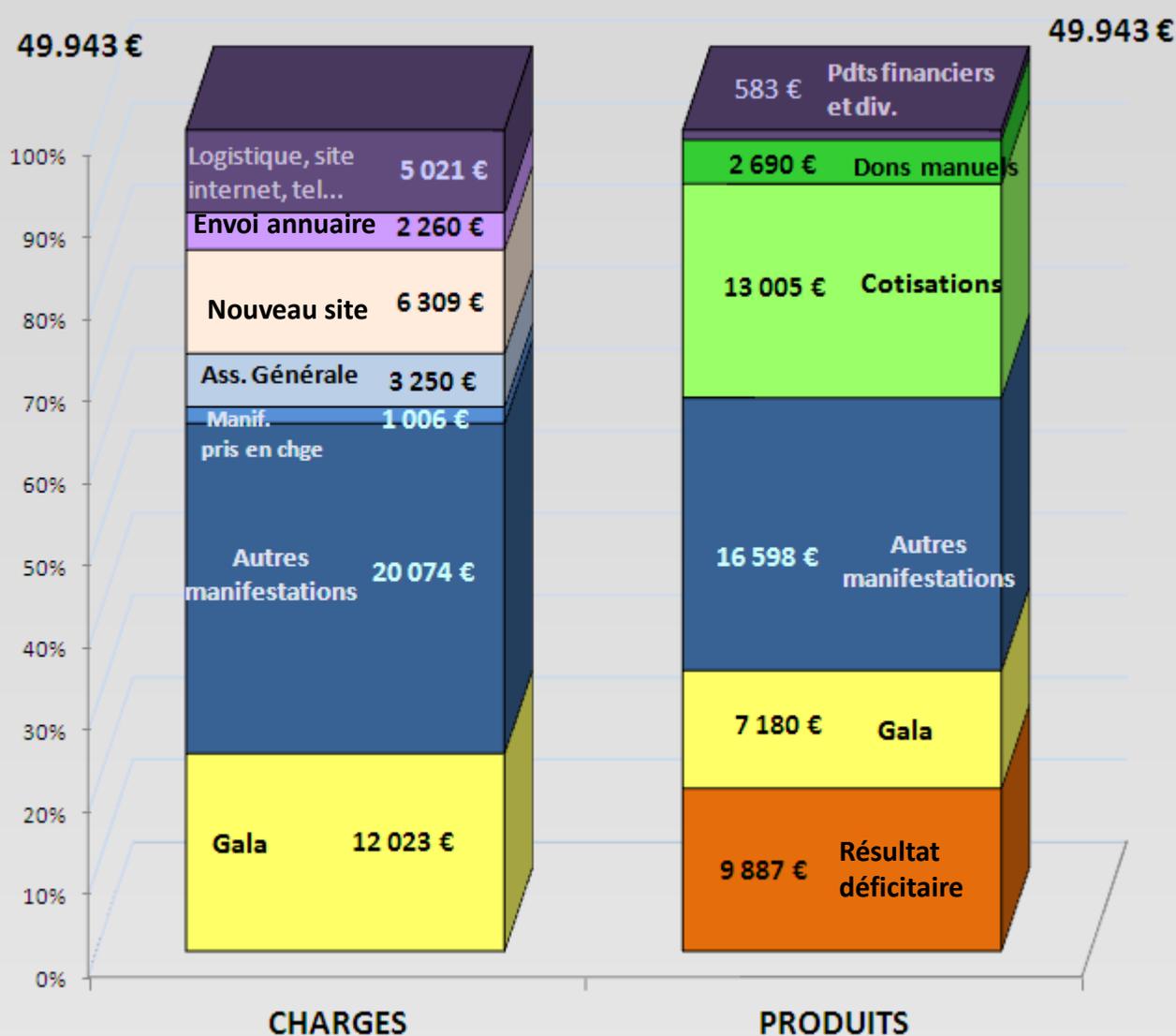
# RAPPORT FINANCIER

Exercice  
du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 31 décembre 2012

# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Nous constatons en 2012 un **résultat déficitaire de 9.887 €**, proche du déficit budgété de 10.000 €. Pour mémoire le résultat 2011 était excédentaire de 14.041 €).

Les charges et produits se répartissent comme suit :



# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

**Les charges** se détaillent de la façon suivante :

Le premier poste de dépenses est constitué par les manifestations hors Gala (« autres manifestations ») qui cumulent **20.074 €**

Les dépenses relatives au Gala atteignent **12.023 €**

Focus sur quelques manifestations :

GALA			
Ecole Militaire	8 316	Autres Pds d'Activités annexes (Remb. Diners	7 180
Champagne	1 464		
Photographe	308	Cotisations	1 045
Sonorisation	1 935	<b>Déficit net AAE</b>	<b>4 122</b>
	<b>12 023</b>		<b>12 023</b>

Le gala, manifestation prestigieuse et rassemblant tant les anciens que les étudiants, est une opération déficitaire, notamment en raison du tarif très privilégié pour les étudiants. Ici sont comptées analytiquement les cotisations collectées à cette occasion, qui réduisent le déficit (qui s'établit sans elles à 5.167 €).

Autre manifestation phare, **l'Assemblée Générale** de l'an dernier a représenté une dépense de **3.250 €**.

# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

## MANIFESTATION LONDRES

Frais liés a une manifestation	2 625	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	1 607
Frais de Déplacement	462	Cotisations	95
		<b>Déficit net AAE</b>	<b>1 480</b>
	<b>3 087</b>		<b>3 087</b>

L'événement était en 2011 excédentaire. Le tarif fixé, en 2012 extrêmement bas (16 € pour les cotisants, 26 € pour les non cotisants), explique largement le déficit.

## DINER 82

Restaurant	9 293	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	8 483
Champagne	1 105	Don	2 250
Sono	577	Cotisations	100
		<b>Déficit net AAE</b>	<b>142</b>
	<b>10 975</b>		<b>10 975</b>

Le dîner de la promo 82, manifestation très appréciée des participants, est légèrement déficitaire malgré la généreuse participation d'un ancien pour 2250 €

## BRUXELLES

Frais liés a une manifestation	140	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	0
Frais de déplacement	120	Cotisations	0
		<b>Déficit net AAE</b>	<b>260</b>
	<b>260</b>		<b>260</b>

# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

## GOLF

Frais liés a une manifestation	861	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	929
Lots	315	Cotisations	50
		<b>Déficit net AAE</b>	<b>197</b>
	<b>1 176</b>		<b>1 176</b>

## DINER 92

Frais liés a une manifestation	2 909	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	2 592
		Cotisations	350
<b>Résultat excédentaire</b>	<b>33</b>		
	<b>2 942</b>		<b>2 942</b>

En étant proactif avant l'événement ou pendant sur la collecte de cotisations, nous constatons que les cotisations rentrent. L'événement est l'occasion d'impliquer des anciens en les incitant à soutenir à l'AAE.

## DINER CLUB BANQUE

Frais liés a une manifestation	1 372	Autres Pdts d'Activités annexes (Remb. Diners	1 475
		Cotisations	220
<b>Résultat excédentaire</b>	<b>323</b>		
	<b>1 695</b>		<b>1 695</b>

Même remarque : l'événement est l'occasion de collecter des cotisations pour peu que l'on s'en donne la peine et accroît l'excédent pour l'AAE.

# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Autre dépense majeure : nous avons acté en AG l'an dernier une **refonte de notre site internet**, budgétée pour 15.000 € sur 2012 et 10.000 € supplémentaires en 2013. Grâce à des négociations efficaces, notre investissement sera de moins de la moitié : en 2012, nous avons déboursé **6.309 €**, le reste (50%) venant sur 2013.

Nous avons organisé l'envoi de l'annuaire édité en 2011 : cet envoi aux cotisants via la société Handirect a coûté **2.260 €**

Les autres dépenses se composent par ordre décroissant de :

**Frais de déplacement** inhérents aux événements de Londres et Bruxelles ainsi qu'un abonnement Navigo : **1.496 €** (304 € en 2011)

**Frais liés à une manifestation pris en charge par l'AAE (1.006 €)** sont constitués de lots ou participation coup de pouce à une manifestation, quelques dîners de travail (commission internet notamment).

En **charges diverses de gestion courante**, une correction sur les produits à recevoir de l'an dernier : financement de l'annuaire à hauteur de **800 €** compté en double l'an dernier.

Des primes d'**assurance** pour : **749 €**

Des **frais d'encaissement par carte bancaire** : **638 €**, et **Paypal** : **6 €**.

Des dépenses d'abonnement **internet et téléphone** pour **590 €** (1.200 € en 2011). De la papeterie pour **33 €**.

Des frais relatifs à l'hébergement du site internet actuel pour **188 €** (**1.894 €** en 2011).

Des **pourboires et étrennes** pour **250 €**

Des **frais postaux (y compris notre boîte postale)** pour **270 €**

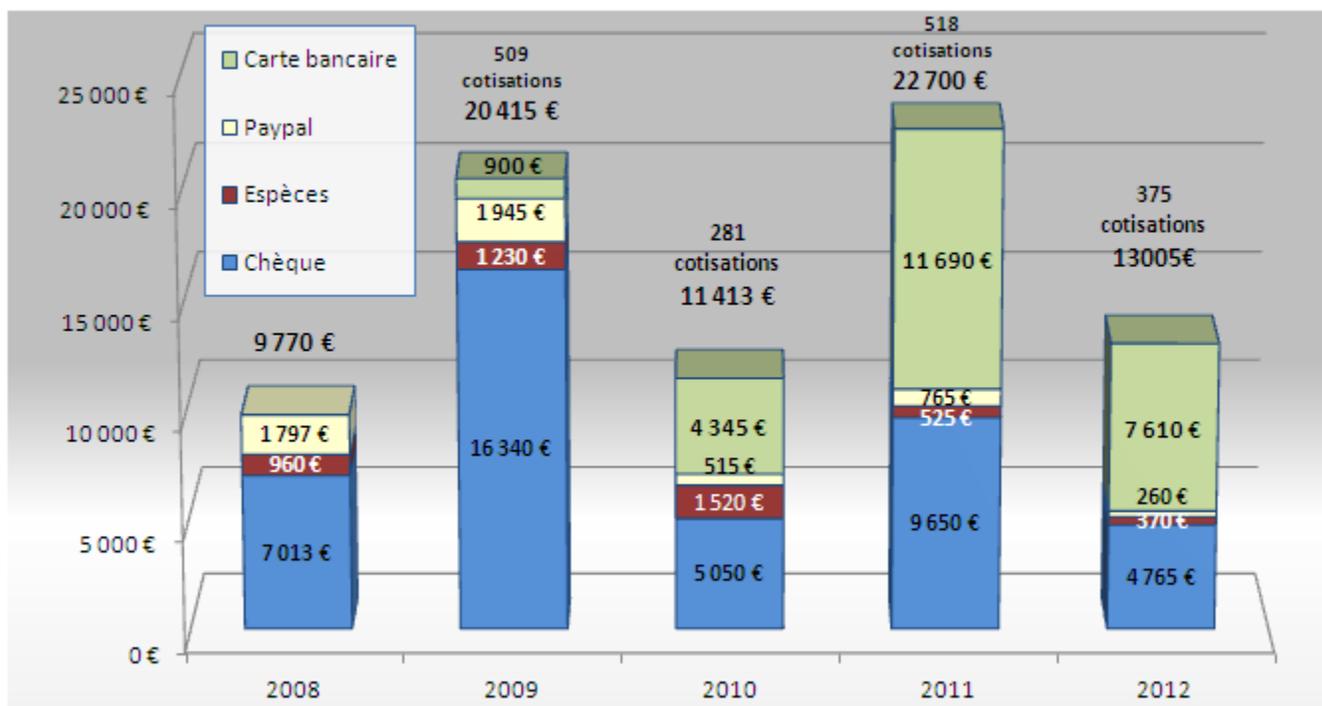
Nous prenons soin lors d'investissements importants, de choisir des prestataires dont les tarifs ont été comparés à d'autres : tant pour le nouveau site internet, que pour les envois d'annuaires, de mailings, le choix du lieu du gala... ces prestations pourraient être davantage l'occasion de recourir aux services proposés par les anciens.

# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

**Les produits** se répartissent de la façon suivante :

Nous avons enregistré **375 cotisations** totalisant **13.005 €** (soit un peu plus de la moitié des cotisations de l'an dernier, 22.640 €).

COTISATIONS : MONTANT ET MODE DE COLLECTE AU FIL DES ANNEES



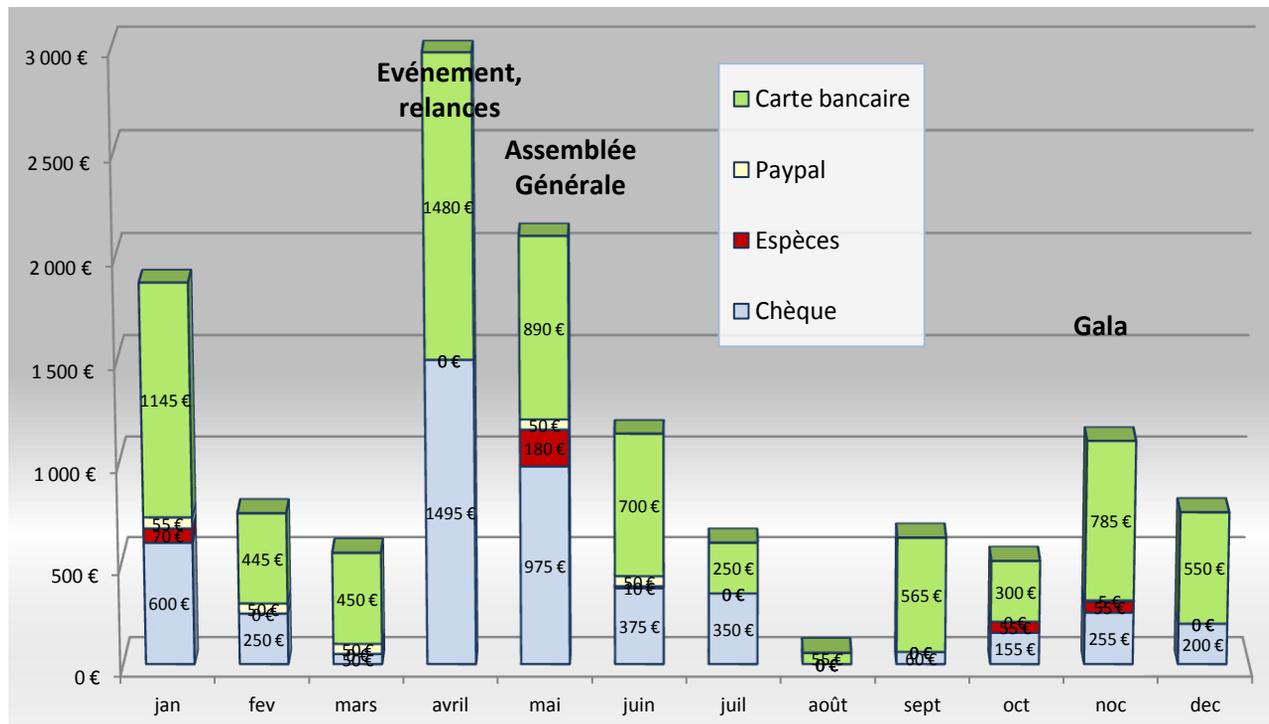
# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Sont décisifs sur la génération de cotisations :

- l'appel de cotisation (mailing) : nous n'avons pas réalisé celui-ci en 2012 par manque de disponibilité. Ceci est dommageable sur l'exercice.
- les événements majeurs tel que le gala...
- des projets fédérateurs tel que le nouveau site web
- l'annuaire, mais davantage à l'occasion de sa publication (en 2011)

Le principe de tarif différencié pour les cotisants et non cotisants est clairement générateur de cotisations et est à généraliser. Il nécessite un suivi assuré par l'AAE (et non par l'organisateur) qui en vaut la peine.

## COTISATIONS : MONTANT ET MODE DE COLLECTE AU FIL DES MOIS



# COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

**La part des paiements par carte bancaire progresse encore** (de 7 points par rapport à 2011) et atteint 59% . Nous préférons ce mode de paiement aux autres car nous l'avons entièrement automatisé et il nous fait gagner du temps sur des tâches sans valeur ajoutée.

Le système de règlement par carte facilite également l'organisation des soirées en libérant les organisateurs le jour J de ces sujets (si on l'impose, cela fonctionne et réduit les risques financiers liés à l'organisation d'événements).

L'organisation ou l'appui de l'AAE aux **événements** (hors Gala) a permis d'encaisser **16.597 €** (8.992 € en 2011).

**Le Gala**, à lui seul, a cumulé **7180 €** (10.020 € en 2011).

Des **dons** généreusement allouées par des anciens totalisent **2.690 €** (1.550 €. en 2011)

Un **stock de Champagne** a été repris après le Gala au prix d'achat pour **162 €**.

Pas de produits contrairement à 2011, issus de l'acquisition de notre annuaire par des cabinets de recrutement.

**Les produits financiers** résultent des intérêts des comptes sur livret et livret A et atteignent **421 €** (292 € en 2011).

# COMMENTAIRE SUR LE BILAN

**A l'actif**, une situation en banque de **22.284 €** (21.565 € en 2011)

**Au passif** :le report à nouveau créditeur se monte à **24.420 €** (10.379 € en 2011) (report à nouveau 2010 + excédent 2011)

Le déficit : - **9.887 €**

Au poste Fournisseurs, des factures à payer relatives au Gala pour **7.751 €**.

---

Nous ne comptons pas, à l'identique de la plupart des associations, les **contributions volontaires** : constituées du temps passé par les bénévoles du bureau, du CA ou des Forces Vives, elles sont difficiles à évaluer. Ces contributions comprennent le temps passé à la gestion du site du AAE , à traiter les demandes des Anciens, le suivi des offres d'emploi (très insuffisant cette année), le traitement du courrier postal, l'organisation ou la présence aux événements, la réception et le suivi des cotisations, la comptabilité, le stockage des palettes d'annuaires, l'organisation de l'envoi de ceux-ci aux cotisants... Cette contribution bénévole permet d'éviter à l'AAE de payer des prestations ou bien du personnel salarié.

# LES PROJETS POUR 2013 – LE BUDGET

Le budget de 2013 traduit une nouvelle fois nos ambitions.

En premier lieu, la poursuite de nos travaux pour la **refonte de notre site internet**, vecteur essentiel de notre communication. 50% restent à régler, en même temps que la livraison de la version finale du site.

Il dispose d'une fonctionnalité majeure pour les cotisations qui facilite les relances à date anniversaire.

Nous prévoyons une nouvelle publication de l'annuaire (env. **10.000 €**) et les financements à hauteurs des dépenses.

Un nouveau Gala pour **5.000 €** de déficit.

Nous prévoyons la **mise en place du prélèvement** pour la perception des cotisations.

Nous avons envisagé l'an dernier la **rémunération de renforts** (étudiants) pour nous aider dans certaines tâches telles que la mise en ligne d'offres d'emploi. Ceci ne constitue pas la solution à tout et exige un pilotage rapproché par un bénévole. Notre nouveau site permettra de nous affranchir d'un certain nombre de tâches fastidieuses mais si utiles, telles que celle-ci.

## BUDGET PREVISIONNEL 2013

CHARGES		PRODUITS	
Refonte site internet	6 000	Cotisations	25 000
Maintenance nouveau site	1 000		
Gala	15 000	Gala	10 000
Manifest. diverses, animation clubs	22 000	Autres manifestations	20 000
Annuaire	10 000	Financement annuaire	10 000
Frais de réception - Assemblée Générale	3 000		
Rémunération de renforts (appui administratif)	2 000		
Frais structure & divers	2 500		
Communication- Mailing à tous les Anciens	3 500	<b>Résultat</b>	<b>0</b>
	<b>65 000</b>		<b>65 000</b>

# ETATS FINANCIERS - BILAN

## AAE ESLSCA

DÉTAIL DU BILAN ACTIF AU : 31 décembre 2012

Période du : 01 janvier 2012 au 31 décembre 2012

2011

<u>ACTIF IMMOBILISE</u>			
	<u>Immobilisations</u>		
<b>Total des Immobilisations</b>			
	<u>Autres Immobilisations</u>		
<b>Total Autres Immobilisations</b>			
<u>ACTIF CIRCULANT</u>		<b>22284,56</b>	<b>27265,00</b>
	<u>Stock et Travaux en cours</u>		
<b>Total Stocks et Travaux en cours</b>			
	<u>Clients et Avances Fournisseurs</u>		
<b>Total Clients et Avances Fournisseurs</b>			
	<u>Débiteurs Divers &amp; Produits à Recevoir</u>		5700,00
<b>Total Débiteurs Divers &amp; Prod. à Recevoir</b>			<b>5700,00</b>
	<u>Valeurs Mobilières et de Placements</u>		
<b>Total Valeurs Mobilières et de Placements</b>			
	<u>Disponibilités et Comptes rattachés</u>		
512101	Société Générale	4129,73	2385,05
512103	Société Générale (comptes livrets)	17537,66	18745,86
512201	Paypal	196,02	142,29
518700	Intérêts & Prod.financiers à recev.	421,15	291,8
<b>Total Disponibilités &amp; Comptes rattachés</b>		<b>22284,56</b>	<b>21565,00</b>
	<u>Charges constatées d'avance</u>		
<b>Total Charges constatées d'avance</b>			
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>22284,56</b>	<b>27265,00</b>

# ETATS FINANCIERS - BILAN

## AAE ESLSCA

DÉTAIL DU BILAN PASSIF AU : 31 décembre 2012

Période du : 01 janvier 2012 au 31 décembre 2012

2011

<u>CAPITAUX PROPRES</u>		<b>14533,20</b>	24420,44
<u>Fonds Associatifs Et Réserves</u>			
	<u>Report à Nouveau</u>		
110000	Report à Nouveau Crédeur	24420,44	10378,99
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>			
129000	Perte de l'exercice	-9887,24	14041,45
<u>Subventions d'Investissements</u>			
<b>Total Capitaux Propres</b>		<b>14533,20</b>	<b>24420,44</b>
<u>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</u>			
<u>Provisions pour Charges</u>			
<b>Total Provisions Risques &amp; Charges</b>			
<u>DETTES ET FRAIS A PAYER</u>		<b>7751,36</b>	<b>2844,56</b>
<u>Emprunts</u>			
<b>Total des Emprunts</b>			
<u>Fournisseurs et Avances Clients</u>			
401000	Fournisseurs	7751,36	
<b>Total Fournisseurs et Avances Clients</b>		<b>7751,36</b>	
<u>État et Divers Frais à Payer</u>			
467100	Créditeurs Divers		2599,56
<b>Total État &amp; Divers Frais à Payer</b>			<b>2599,56</b>
<u>Banques et Comptes rattachés</u>			
<b>Total Banques &amp; Comptes rattachés</b>			
<u>Produits constatés d'avance</u>			
487000	Produits constatés d'avance		245,00
<b>Total Produits constatés d'avance</b>			<b>245,00</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>22284,56</b>	<b>27265,00</b>

# ETATS FINANCIERS – COMPTE DE RESULTAT

## AAE ESLSCA

COMPTE DE RÉSULTAT AU : 31 décembre 2012

Période du : 01 janvier 2012 au 31 décembre 2012

2011

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
	Subventions d'exploitations		
	Contributions Volontaires en Nature		
	Produits gestion courante	39627,12	57632,42
	Reprise Provisions sur investissements		
	<b>TOTAL 1 (I)</b>	<b>39627,12</b>	<b>57632,42</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
	Achats - Charges externes	49935,51	43882,77
	Emploi des Contributions Volontaires		
	Dotations aux amortissements et provisions		
	<b>TOTAL 2 (II)</b>	<b>49935,51</b>	<b>43882,77</b>
<b>1- RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>-10308,39</b>	<b>13749,65</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
	Intérêts Placements et Produits assimilés	421,15	291,80
	<b>TOTAL 1 (III)</b>	<b>421,15</b>	<b>291,80</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>			
	Intérêts et charges assimilées		
	<b>TOTAL 2 (IV)</b>		
<b>2- RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>		<b>421,15</b>	<b>291,80</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			
	Produits Exceptionnels		
	<b>TOTAL 1 (V)</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			
	<b>TOTAL 2 (VI)</b>		
<b>3- RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>			
<b>PRODUITS</b>	(I+III+V)	40048,27	57924,22
<b>CHARGES</b>	(II+IV+VI)	49935,51	43882,77
<b>4- PERTE (Produits - Charges)</b>		<b>-9887,24</b>	<b>14041,45</b>

# ETATS FINANCIERS – COMPTE DE RESULTAT

## AAE ESLSCA

DÉTAIL DU COMPTE DE RÉSULTAT AU : 31 décembre 2012

Période du : 01 janvier 2012 au 31 décembre 2012

		2011
<b><u>CHARGES D'EXPLOITATION</u></b>		
<b>Achats et charges externes</b>	<b>49942,89</b>	<b>43882,77</b>
606400 Fournitures Bureau	33,00	
616001 Primes Assurances	749,40	714,16
623110 Communication - Mailing à tous les Anciens		3407,26
623140 Communication - Envoi Annuaire	2260,07	
623701 Annuaire - Imprimeur		6963,00
623702 Annuaire - Mise en page		1435,20
623703 Annuaire - Recherche d'annonceurs		281,25
623704 Annuaire - Traitement fichiers		215,28
623810 Pourboires, cadeaux, étrennes	250,00	100,00
625100 Frais de Déplacement	1495,60	304,50
625702 Frais liés a une manifestation (pris en charge AAE)	1006,40	526,28
625703 Frais liés à une manifestation (compensés par partici	20074,43	8202,69
625710 Frais de réception - Assemblée Générale	3250,06	2853,75
625720 Frais de réception - Gala	12023,26	14633,00
626100 Internet et Téléphone	589,98	1200,00
626310 Frais postaux divers (boîte postale, affranchissemen	269,65	77,44
626320 Frais postaux retour mailing		278,15
627001 Frais Paypal	6,27	32,12
627002 Frais bancaires	638,20	764,70
628110 Site Internet AAE	187,67	1893,99
628111 Nouveau Site Internet	6308,90	
658000 Charges Divers Gestion Courante	800,00	
<b>Total des Achats et Charges Externes</b>	<b>49942,89</b>	<b>43882,77</b>
<b>Emploi des Contributions Volontaires</b>		
<b>Total Emploi des Contributions Volontaires</b>		
<b>Dotations Amortissements &amp; Provisions</b>		
<b>Total Dotations Amort. &amp; Provisions</b>		
<b><u>CHARGES FINANCIÈRES</u></b>		
<b>Intérêts et Frais Bancaires</b>		
<b>Total des Intérêts et Frais Bancaires</b>		
<b><u>CHARGES EXCEPTIONNELLES</u></b>		
<b>Total des Charges Exceptionnelles</b>		
<b>BENEFICE</b>		<b>14041,45</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>49942,89</b>	<b>57924,22</b>

# ETATS FINANCIERS – COMPTE DE RESULTAT

## AAE ESLSCA

DÉTAIL DU COMPTE DE RÉSULTAT AU : 31 décembre 2012

Période du : 01 janvier 2012 au 31 décembre 2012

2011

		2012	2011
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>39634,50</b>	<b>57632,42</b>
<u>Subventions d'exploitation &amp; diverses</u>			
<u>Contributions Volontaires en Nature</u>			
<b>Total des Subventions &amp; Contributions Volontaires</b>			
<u>Autres Produits Exploitation</u>			
708801	Cabinets de Recrutement		300,00
708802	Participations Anciens : Dîners Clubs, Promos & Cor	16597,50	8930,92
708803	Remb. Dépenses : Champagne	162,00	786,00
708804	Participations Anciens : Gala	7180,00	10000,00
708805	Annuaire - Publicités		13385,50
756012	Cotisations 2012	13005,00	22640,00
758000	Prod. divers Gestion courante		40,00
758100	Dons manuels non affectés	290,00	1550,00
758200	Dons manuels affectés	2400,00	
<b>Total Produits d'Exploitation</b>		<b>39634,50</b>	<b>57632,42</b>
<u>Reprises sur Provisions</u>			
<b>Total Reprises sur Provisions</b>			
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>421,15</b>	<b>291,80</b>
<u>Intérêts Placements et Produits assimilés</u>			
768000	Produits Financiers	421,15	291,80
<b>Total Intérêts et Produits assimilés</b>		<b>421,15</b>	<b>291,80</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			
778000	Produits Exceptionnels		
<b>Total des Produits Exceptionnels</b>			
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE:</b>		<b>PERTE</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>49942,89</b>	<b>57924,22</b>